

Su propósito es que aprendas de agilidad. Cuando lo transmite personalmente, ves como le brillan los ojos. Ocurre lo mismo al leerla, las letras están como en movimiento con su “energía” especial. Simple y coloquial, ¡logra ampliamente su objetivo! ¡Vale la pena acompañarla en este viaje!

Gabriela Francisca, Subgerente de Capacitación Corporativa, Swiss Medical Group.

Como una muy querida amiga, Meli logra no solo narrarte, sino también involucrarte en el nuevo paradigma del management del futuro del trabajo. Utilizando experiencias personales, facilita el proceso de asimilación y de aterrizaje de esta nueva filosofía en la práctica profesional diaria. Tanto en espacios de dirección y liderazgo como en la gestión personal.

Agustín Alejandro Batto Carol, Founder & CEO, Eidos Global, Director of Global Affairs, Y20.

En Agilidad en 4 estaciones Melina invita al lector a tomarse un café con ella y compartir una visión profundamente humana de la verdadera esencia de la agilidad. Nos desafía a iniciar un viaje en donde la agilidad está necesariamente basada en una experiencia de transformación personal. Como buena guía y compañera de viaje, no nos deja solos y nos da un mapa con cuatro estaciones, en el que comparte su propia transformación personal, transmite conceptos complejos de una manera sencilla, para orientarnos y que no nos perdamos, y nos hace preguntas poderosas, desafiándonos a iniciar nuestro propio viaje de transformación personal hacia la agilidad.

Néstor Vazquez, Vicerrector de Innovación, Investigación y Posgrado, Universidad Siglo 21.

Si te interesa la agilidad, aquí tienes un manual para acercarte a ella ágilmente y empezar a entender los cambios, observar las tendencias, definir y prototipar tus productos, servicios o procesos, pero, sobre todo, para romper las barreras culturales y diseñar tu plan de acción.

Ana Hernández, Socia, AV Asesores; Training Coordinator, Youth Business Spain.

Melina Jajamovich nos introduce en este nuevo e incierto ecosistema social, proponiéndonos “surfear” estas olas de cambios a través de herramientas y procesos alternativos que nos permitan gestionar la incertidumbre y que nos ayuden a crear e innovar, a encontrar la “magia” para dar a luz nuevos proyectos, emprendimientos y aportar valor social. No es sencillo encontrar buenas soluciones para estos dilemas, pero Melina nos aporta actitudes sensatas y herramientas efectivas que nos pueden acercar a ellas, haciendo más sencillo el camino del cambio, del constante cambio.

Pedro A. Pardo, Director Gerente, Fundación Emprender en Aragón; Gerente, Unidad Emprendimiento Instituto Aragonés de Fomento.

Agilidad en 4 estaciones te muestra de manera simple y amena cómo recalcular para sobrevivir en el siglo XXI. Un libro sabroso que te cambia el chip.

Martín Padulla, Fundador, Staffingamericalatina; CEO #FOWiberoamerica.

AGILIDAD

en 4 estaciones

Melina Jajamovich

Ilustraciones: Maru Carracedo

TEMAS[®]

Jajamovich, Melina

Agilidad en 4 estaciones / Melina Jajamovich ; ilustrado por María Eugenia Carracedo.

- 1a ed ilustrada. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Temas Grupo Editorial, 2019.

168 p. : il. ; 20 x 20 cm.

ISBN 978-987-3887-90-1

1. Organización y Dirección de Empresas. 2. Estrategia del Desarrollo. 3. Aprendizaje.

I. Carracedo, María Eugenia, illus. II. Título.

CDD 658.1

© Jajamovich, Melina

Temas Grupo Editorial SRL. 2019

Cerrito 136 Piso 3º A, Buenos Aires, Argentina

Teléfonos: (5411) 4381.1182 o 4383.6336

www.editorialtemas.com

ISBN: 978-987-3887-90-1

1ra edición, agosto de 2019

Comité TEMAS Grupo Editorial

Dirección: Jorge Scarfi

Coordinación general: Julieta Codugnello

Supervisión general: Betiana Cabutti

Comunicación y MKT: Martín Scarfi

Logística y distribución: Emmanuel López

Ilustraciones: María Eugenia Carracedo

Diseño editorial: Ximena Gauto Acosta

Queda hecho el depósito que previene la ley 11.273. Prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos de este libro en cualquier forma y medio sin previo permiso por escrito de los autores y/o titulares del copyright.

Esta edición se terminó de imprimir en el mes de agosto de 2019 en Buenos Aires. Presidente Sarmiento 459, Lanús. Buenos Aires. Argentina

AGILIDAD

en 4 estaciones

Melina Jajamovich

Ilustraciones: Maru Carracedo

Preparativos	10	Estación III. Cambiá el chip	79
Estación I. Cambia el mundo	21	Estación IV. Cambian tus días	117
Estación II. Cambian los valores	41	Toolkit	159

*A mi viejo y mi vieja que se fueron pronto
pero me dejaron más de lo que se
puedan imaginar.*

*A mi abuelo que me enseñó lo que es
el brillo en los ojos.*

A Juano por alegrar mi vida.

*A Maxi por ser mi editor, mi cocinero
y mi compañero cada día.*

Agradecimientos

Ante todo, ¡gracias a este equipo! Y, ¡qué decir de este sprint! Esto es agilidad. Xime, gracias por compartir cada segundo de este viaje, tantas aventuras ágiles y tortas con café. ¡Cocinar juntas es mejor! Jorge, gracias por regalarme tu amistad y esta oportunidad. ¡Este camino ágil recién empieza! Maru, gracias por subirme a este rally a puro trazo y sonrisa. ¡Este dúo hará kilómetros a base de helado! Pau, gracias por tu mirada y ¡la tranquilidad que me trajo!

Maru fotógrafa, gracias por captar con tu foco toda esta locura. Fernando, gracias por acompañar los primeros pasos de este viaje. Erich, gracias por regalarme tu tiempo con tanta generosidad. Tato, Mito, Lina, María, Cris, Charo, Marce, Eze, Joni, ¡gracias por darme un feedback tan constructivo como

amoroso! Y gracias a todos los que no estoy nombrando y pasearon en distintos momentos por estas páginas, dejándome ideas súper ricas.

Gracias a la Universidad Torcuato Di Tella por darme el espacio para cientos de aventuras ágiles. Gracias a Nano, que me abrió esta puerta y tantas otras. Gracias a todas las personas que pasaron por mis talleres, coaching, charlas y otras experiencias: les agradezco por jugar, conversar y permitirme que aprenda y disfrute cada día.

A mis amores en Buenos Aires y en Zaragoza, ¿qué haría sin ustedes de este y del otro lado del charco?!

¡Y gracias a vos que te estás aventurando en los mares ágiles! ¡Bienvenido!

Prólogo

Estamos en tiempos de cambios acelerados, y esta aceleración no va a detenerse en el futuro. Esto presenta enormes desafíos tanto a nivel personal como en la forma en que los seres humanos nos relacionamos y colaboramos en organizaciones y empresas. Las recetas que funcionaban años atrás ya no son adecuadas hoy en día, no solo no podemos aprender de los que nos antecedieron generacionalmente, sino que ahora los cambios ocurren dentro de nuestro propio ciclo profesional o de vida. Debido a esto, además de innovar y aplicar recetas nuevas, inmediatamente tenemos que cambiarlas, reinventarlas y en ese proceso reinventarnos a nosotros mismos.

Melina viene a nuestro rescate en esta situación explicándonos el rol central que en nuestras vidas y trabajos tiene la agilidad, como el abrazar este concepto provocará cambios no solo en nuestra forma

de comportarnos y de pensar, sino en nuestra forma de ser. Como este cambio profundo se transformará en algo fundamental para desenvolvernos en la vida actual y futura.

AGILIDAD en 4 estaciones explica de manera práctica, amena y didáctica las razones para llevar adelante este cambio, pero también nos da herramientas para implementar estos cambios. Este libro y esta temática se convierte de esta manera en algo fundamental para desempeñar mejor nuestros trabajos, para ser exitoso en nuestros emprendimientos, para desenvolvernos en el mundo moderno y para desafiar la forma en la cual educamos y ayudamos a nuestros hijos a desarrollarse, además de prepararlos para el mundo por venir.

Ignacio Stegmann*

* Titular del Proyecto Parque de la Innovación en el gobierno de la Ciudad de Buenos Aires desde febrero del 2018. Realizó una larga carrera en la multinacional 3M, empresa que llegó a presidir en Argentina y Uruguay entre el año 2010 y 2016. Durante los años 2010 y 2011 fue Presidente del Consejo de CEO's de la Fundación Caminando Juntos (United Way Foundation). En 2011 se desempeñó como Presidente de Idea Pyme y en 2012 presidió el 48° Coloquio de IDEA. Presidió el Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA) entre los años 2015 y 2017.

Aviso para Navegantes

Esto no es otro libro de management

Este no es otro libro de management. Tampoco es un libro académico lleno de citas. No es un libro técnico ni para expertos en la materia. **Este es un libro para los espíritus más aventureros que quieren transitar un mundo incierto ¡con felicidad!** Este libro es un compañero de viaje.

Un mundo diverso

Vivimos en un mundo diverso y, si bien mi elección de escritura no incluye “@”, “x”, “e” o “a/o”, espero que todos los lectores se sientan interpelados, porque esa fue mi intención.

Roba como una artista

¿Qué es la originalidad? plagio no detectado. —William Ralph Inge

Este libro es el fruto de mezclar, aderezar y rebozar ideas, conceptos y reflexiones que muchas personas (y algunos autores) me han regalado. Los cité todo cuanto pude pero ¡puede que alguno se me haya escapado! Las grandes frases me pegan “tan” en el alma que soy capaz de olvidar de dónde vinieron y tomarlas como si fueran mías. Si descubris que esto me pasó, sabe que... ¡estoy robando como una artista!





Boarding Pass

Vivimos en un mundo que nos educa para la certeza. Sin embargo, nuestra certeza es que nos enfrentamos a una realidad cada vez más volátil y que el cambio es la única constante. Profesionales y organizaciones tienen que adaptarse una y otra vez, pero ¿tienen el mindset y las herramientas necesarias para hacerlo?

La agilidad constituye una alternativa para trabajar (y vivir) en estos tiempos: abrazando el cambio y la incertidumbre; comprometiendo a las personas y

liberando su talento; creando equipos de alto rendimiento que confían y colaboran, que se enfocan y priorizan y optimizan sus recursos; que experimentan, fracasan y aprenden.

En tiempos de cambio, la agilidad nos ayuda a cambiar el chip y nos abre la posibilidad de soñar, pensar y construir organizaciones sanas y productivas, “hechas de personas felices”, que logran adaptarse a los cambios.